

作业指导书

5M 变更管理规定

1.目的

统一管理, 统一要求, 提高质量, 将制造工艺、测量方法、材料、机械、作业员等有影响质量的因素, 通过工程变更申请, 使其同客户要求一致, 用以寻求最佳改善途径及建立有效管理体系。

2.适用范围

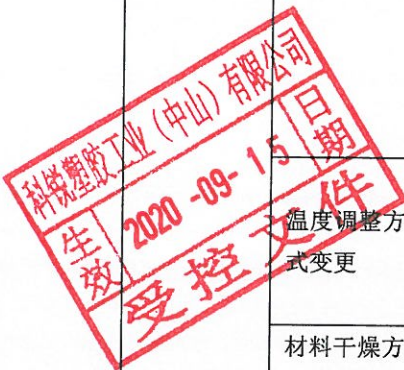
工艺变更/机械变更/人员/场地变更/追加/减少等。

3.实施内容



项目	具体方法				担当者		
1. 权责	<ul style="list-style-type: none"> ●品质部: 负责对 5M 变更进行评估,判定. ●业务部: 对需要客户批准的 5M 变更进行窗口对接. 				品质部		
2. 定义	<ul style="list-style-type: none"> ●注塑部: 对自己管理内的变更进行申请和记录. 				业务部		
3. 内容	<ul style="list-style-type: none"> ●工程变更申请基准等级区分:A.需经客户承认方可实施;B.经品质部讨论,经理(厂长)承认方可实施. 				注塑部		
	变更种类	变更原因	等级区分		管理方法	记录	
			A	B			
	1.生产场所变更	生产设备(含模具)更换环境生产	●		5M 申请变更全尺寸及样品确认, 客户承认 OK,标准数据制作承认 OK后方可生产.初级 LOT 严加管理.	{ 5M 变更申请书 } { 5M 变更内容管理记录表 } { 试模记录表 }	
	2. 生产设备, 二次加工设备变更	注塑机变更		●	相同机型, 相同吨位机台变更	{ 5M 变更申请书 } { 5M 变更内容管理记录表 } { 检查记录表 } { 成型工艺参数记录表 }	品质部 注塑部 PMC
			●	相同机型, 不同吨位机台变更	5M 变更申请管理寸法及样品确认,客户确认 OK 方可生产, 初期 LOT 严加管理.	{ 5M 变更申请书 } { 5M 变更内容管理记录表 } { 试模记录表 }	
			●	不同机型, 相同吨位机台变更	5M 变更申请管理寸法及样品确认,客户确认 OK 方可生产, 初期 LOT 严加管理.	{ 5M 变更申请书 } { 5M 变更内容管理记录表 } { 试模记录表 }	

5M 变更管理规定



			•	不同机型, 不同吨位机台变更	5M 变更申请管理寸法及样品确认, 客户确认 OK 方可生产, 初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{试模记录表}	品质部 注塑部 PMC
		温度调整方式变更	•	变更后初期 LOT 厂内相关管理寸法确认 OK 后方可生产, 条件变更超过 5% 时需要对相关寸法做确认.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{成型工艺参数记录表}		
		材料干燥方式变更, 二次加工设备变更	•	变更后初期 LOT 厂内相关管理寸法确认 OK 后方可生产, 条件变更超过 5% 时需要对相关寸法做确认	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{成型工艺参数记录表}		
	3. 作业标准 (制造条件) 变更	二次加工设备变更		•	厂内相关管理寸法或样品确认 OK 后方可生产, 初期 LOT 严加管理	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{成型工艺参数记录表}	
		成型条件变更 10% 以下变更		•	厂内相关管理寸法确认 OK 后方可生产, 初期 LOT 严加管理	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{成型工艺参数记录表}	
		成型条件变更 10% 以上		•	5M 变更申请管理寸法及样品确认, 客户确认 OK 方可生产, 初期 LOT 严加管理	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{成型工艺参数记录表}	
		作业标准, 尺寸规格标准, 方法变更		•	经客户书面同意或双方确认标准数据更改承认 OK 后实施.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{作业标准书}{尺寸规格书}	
		4. 模具变更	新模, 修模		•	5M 变更申请全尺寸确认, 客户承认 OK, 标准数据制作承认 OK 后可实施, 初期 LOT 严加管理.	
	进胶点方式变更			•	5M 变更申请管理寸法及样品确认, 客户确认 OK 后方可生产, 标准数据制作承认 OK 后可实施, 初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{试模记录表}	
	顶出变更			•	5M 变更申请管理寸法及样品确认, 客户确认 OK 后方可生产, 标准数据制作承认 OK 后可实施, 初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管理记录表}{试模记录表}	

KORE Industries	科锐塑胶工业(中山)有限公司 Kore Industries zhongshan Co., LTD.	文件编号	KR-MOGL01
		版本号	A/01
作业指导书	5M 变更管理规定	制订日期	2020.09.15
		生效日期	2020.09.15
		页 码	第 3 页 共 3 页

	模仁或模仁 销更换或修 理	•		5M 变更申请全尺寸确认,客户承 认 OK,标准数据制作承认 OK 后可 实施,初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管 理记录表} {试模 记录表}	品质部 注塑部 PMC
5.材料变更	现用材料等 级,品牌,供 应商变更	•		5M 变更申请全尺寸确认,客户承 认 OK,初期 LOT 严加管理	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管 理记录表} {成型 工艺参数记录表} {材质证明} (供应 商提供)	
6.包装变更	包装形态变 更	•		5M 变更申请,客户承认 OK,标准数 据制作承认 OK 后可实施,初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管 理记录表} {包装 仕样书}	
	包装数量变 更	•		5M 变更申请,客户承认 OK,标准数 据制作承认 OK 后可实施,初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管 理记录表} {包装 仕样书}	
	包装方法变 更	•		5M 变更申请,客户承认 OK,标准数 据制作承认 OK 后可实施,初期 LOT 严加管理.	{5M 变更申请书} {5M 变更内容管 理记录表} {包装 仕样书}	
7.作业员变 更	作业员认可 作业变更	•		5M 变更申请,厂内做相关教育培 训.初期作业品严加管理.	{5M 变更申请书} {教育/培训履历 表} {全检记录表} {检知力测定记录 表}	

序号	页面	修改内容	修改日期	实施日期	批准
01	3	换版	2020.9.15	2020.9.15	

编制:

审查:

批准: